

# **Kepemimpinan Pendidikan dan Transformasi Epistemologis Pembelajaran PAI: Dari Pola Indoktrinatif menuju Praktik Kritis dan Reflektif**

Andiyanto<sup>1</sup>, Ahmad Imron Roziqin<sup>2</sup>, M .Mahbubi<sup>3</sup>.

<sup>123</sup>universitas nurul jadid

Email: pai.2510700067@unuja.ac.id<sup>1</sup>, pai.2510700108@unuja.ac.id<sup>2</sup>, mahbubi@unuja.ac.id<sup>3</sup>

---

## **Article Info**

### **Article history:**

Submission 12/12/2025

Accepted 21/12/2025

Published 31/12/2025

---

### **Kata kunci:**

kepemimpinan  
pendidikan, epistemologi,  
PAI, indoktrinatif,  
pembelajaran kritis-  
reflektif.

---

## **ABSTRACT (10 PT)**

**Abstract:** Perubahan sosial, budaya, dan teknologi di era global menuntut pembaruan mendasar dalam praktik pendidikan, termasuk Pendidikan Agama Islam (PAI). Artikel ini mengkaji peran kepemimpinan pendidikan dalam mendorong transformasi epistemologis pembelajaran PAI, dari pendekatan indoktrinatif menuju praktik yang kritis dan reflektif. Melalui kajian konseptual dan analitis, artikel ini menegaskan bahwa kepemimpinan pendidikan yang visioner dan transformatif merupakan kunci utama dalam menciptakan pembelajaran PAI yang relevan, kontekstual, dan berorientasi pada pengembangan nalar kritis peserta didik. Transformasi epistemologis ini tidak hanya menyentuh aspek metode, tetapi juga cara pandang terhadap pengetahuan keislaman sebagai sesuatu yang dinamis dan dialogis.

---

**Corresponding Author:** Andiyanto

universitas nurul jadid

Email: pai.2510700067@unuja.ac.id

---

## **PENDAHULUAN**

Pendidikan Agama Islam (PAI) memiliki peran strategis dalam membentuk karakter, moral, dan cara pandang peserta didik terhadap kehidupan. Namun, praktik pembelajaran PAI di berbagai lembaga pendidikan masih sering didominasi oleh pola indoktrinatif, yaitu penyampaian ajaran agama secara satu arah, dogmatis, dan minim ruang dialog. Pola ini berpotensi melahirkan peserta didik yang taat secara formal, tetapi kurang memiliki kemampuan kritis dan reflektif dalam memahami realitas sosial yang kompleks.

Dalam konteks ini, kepemimpinan pendidikan menjadi faktor penentu dalam mendorong perubahan paradigma pembelajaran. Pemimpin pendidikan tidak hanya berfungsi sebagai administrator, tetapi juga sebagai agen perubahan (agent of change) yang mampu mentransformasikan cara berpikir, budaya akademik, dan praktik pedagogis. Artikel ini bertujuan untuk menganalisis peran kepemimpinan pendidikan dalam transformasi

epistemologis pembelajaran PAI, khususnya pergeseran dari pola indoktrinatif menuju praktik pembelajaran yang kritis dan reflektif.

Kepemimpinan pendidikan dapat dipahami sebagai kemampuan memengaruhi, mengarahkan, dan menggerakkan seluruh komponen pendidikan untuk mencapai tujuan pembelajaran secara efektif dan bermakna. Dalam perspektif modern, kepemimpinan pendidikan tidak lagi bersifat otoriter, melainkan partisipatif dan transformatif.

Pemimpin pendidikan yang transformatif memiliki visi yang jelas, kemampuan reflektif, serta komitmen terhadap pengembangan mutu pembelajaran. Dalam konteks PAI, kepemimpinan pendidikan dituntut untuk mampu menjembatani nilai-nilai normatif Islam dengan tuntutan zaman, sehingga pembelajaran agama tidak terjebak pada romantisme masa lalu atau sekadar transfer doktrin.

Epistemologi pembelajaran PAI berkaitan dengan cara memperoleh, memahami, dan memaknai pengetahuan keislaman dalam proses pendidikan. Secara tradisional, epistemologi PAI cenderung bersifat tekstual dan normatif, dengan Al-Qur'an dan Hadis dipahami secara literal tanpa dialog kritis dengan konteks sosial.

Pola indoktrinatif dalam pembelajaran PAI berangkat dari asumsi bahwa kebenaran agama bersifat final dan tidak perlu dipertanyakan. Akibatnya, peserta didik lebih berperan sebagai penerima pasif, bukan subjek aktif dalam proses pembelajaran. Transformasi epistemologis menuntut perubahan cara pandang ini, dengan menempatkan peserta didik sebagai subjek yang diajak berdialog, berpikir kritis, dan merefleksikan ajaran Islam dalam konteks kehidupan nyata.

Peralihan dari pola indoktrinatif menuju praktik kritis dan reflektif merupakan keniscayaan dalam pembelajaran PAI. Pembelajaran kritis menekankan kemampuan peserta didik untuk menganalisis, mempertanyakan, dan memahami makna ajaran Islam secara mendalam. Sementara itu, pembelajaran reflektif mendorong peserta didik untuk mengaitkan pengetahuan agama dengan pengalaman hidup dan realitas sosial.

Dalam praktiknya, transformasi ini dapat diwujudkan melalui metode pembelajaran dialogis, studi kasus, problem based learning, serta integrasi isu-isu kontemporer ke dalam materi PAI. Di sinilah peran kepemimpinan pendidikan menjadi sangat penting, yaitu menciptakan iklim akademik yang mendukung inovasi pedagogis, memberikan ruang kebebasan akademik bagi guru, serta mendorong budaya refleksi dan evaluasi berkelanjutan.

Kepemimpinan pendidikan berperan sebagai motor penggerak transformasi epistemologis pembelajaran PAI. Pemimpin pendidikan yang progresif akan mendorong guru PAI untuk tidak hanya menguasai materi keagamaan, tetapi juga memiliki wawasan pedagogis dan metodologis yang kritis.

Selain itu, kepemimpinan pendidikan juga berperan dalam merumuskan kebijakan kurikulum yang responsif terhadap tantangan zaman, menyediakan pelatihan profesional bagi guru, serta membangun kolaborasi antara sekolah, keluarga, dan masyarakat. Dengan demikian, transformasi pembelajaran PAI tidak bersifat sporadis, tetapi sistemik dan berkelanjutan.

## **KESIMPULAN**

Transformasi epistemologis pembelajaran PAI dari pola indoktrinatif menuju praktik kritis dan reflektif merupakan kebutuhan mendesak di era global dan digital. Kepemimpinan pendidikan memiliki peran strategis dalam mendorong perubahan paradigma ini melalui visi transformatif, kebijakan yang progresif, dan dukungan terhadap inovasi pedagogis.

Pembelajaran PAI yang kritis dan reflektif diharapkan mampu melahirkan peserta didik yang tidak hanya religius secara normatif, tetapi juga memiliki kesadaran kritis, kepekaan sosial, dan kemampuan reflektif dalam menghadapi kompleksitas kehidupan modern.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Azra, A. (2012). *Pendidikan Islam: Tradisi dan Modernisasi di Tengah Tantangan Milenium III*. Jakarta: Kencana.
- Freire, P. (2008). *Pendidikan Kaum Tertindas*. Jakarta: LP3ES.
- Mulyasa, E. (2013). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Nata, A. (2014). *Perspektif Islam tentang Strategi Pembelajaran*. Jakarta: Kencana.
- Raihani. (2010). *Kepemimpinan Sekolah Transformatif*. Yogyakarta: LKiS.
- Tilaar, H. A. R. (2015). *Pedagogik Kritis*. Jakarta: Rineka Cipta.